

BESTYRELSEN I LANDBRUGSVIRKSOMHEDEN

STYRK DIN ROLLE SOM PROFESSIONELT BESTYRELSESMEDLEM

Kan afsluttes med
eksamen - 5 ECTS

I samarbejde med
Erhvervsakademi Aarhus

Udviklet og udbudt
i samarbejde med
Erhvervsakademi
Aarhus og DLBR

Selskabsbestyrelse

Bestyrelsen er kapitalselskabets øverste ledelses- og kontrolorgan. Bestyrelsen skal sikre, at virksomhedens værdier og eksistensgrundlag varetages på bedste vis. Bestyrelsen er forpligtet til at føre tilsyn med, at driften sker på forsvarlig vis og at varetage aktionærs og kreditorers interesser. Flere bestyrelser tager også del i den langsigtede strategiske ledelse af virksomheden og agerer dermed som sparringspartner for ejerlederen.

Advisory board

Et advisory board kan sammenlignes med en selskabsbestyrelse, men er for personligt ejede virksomheder. Det varetager dermed de samme opgaver som bestyrelsen dog uden at være juridisk forpligtet på samme måde som selskabsbestyrelsen.

Gårdråd

Gårdrådet ligner advisory boardet, da det rådgiver virksomheden uden at have et juridisk ansvar. Dog er det ofte målrettet virksomhedens operationelle og produktions-tekniske problemstillinger, hvilket også afspejler sig i rådets kompetencesammensætning.

VÆRDISKABENDE BESTYRELSESARBEJDE

På uddannelsen får du viden om og træning i, hvordan du som professionelt bestyrelsesmedlem indgår i et effektivt samarbejde med ejerlederen og den øvrige bestyrelse eller advisory board i en landbrugsvirksomhed. Vi lægger vægt på, at du som bestyrelsesmedlem har fokus på det langsigtede værdiskabende arbejde frem for virksomhedens daglige drift og kontrol.

Derfor trænes du i at analysere virksomhedens strategiske udfordringer og i at være landmandens foretrukne sparringspartner.

På uddannelsen kommer du hele vejen rundt om arbejdet i en bestyrelse. Fra det juridiske og det regnskabsmæssige ansvar til arbejdet med kompetenceudvikling i bestyrelsen, samt hvordan du fastholder din egen udvikling fremadrettet.

Uddannelsen sikrer dig:

- et overblik over dit juridiske ansvar som bestyrelsesmedlem
- redskaber til at analysere virksomhedens udviklingsbehov og udmønte en strategisk plan
- kendskab til, hvordan du etablerer og sammensætter en bestyrelse, der matcher virksomhedens behov
- kompetencer til at påtage dig rollen som formand og lede bestyrelsens arbejde med fokus på den langsigtede værdiskabelse
- at du er opmærksom på at udvikle bestyrelsens kompetencer, så den øger sin værdi for landmanden.

METODE

På uddannelsen arbejder du med en gennemgående case for en stor landbrugsvirksomhed. Du skal mellem kursusmodulerne læse artikler og løse opgaver, der forbereder dig til gruppearbejdet. Gruppearbejdet vil fortrinsvis foregå som fiktive bestyrelsesmøder, hvor I arbejder med forskellige problemstillinger i casen.

HVEM KAN DELTAGE?

Landmænd og virksomhedsrådgivere, der ønsker at deltage i bestyrelser og advisory boards i landbruget som enten formand eller bestyrelsesmedlem. Det er en forudsætning for at deltage, at du har viden om og erfaring med at arbejde med strategi og ledelse.

TILMELDING OG OPLYSNING OM STED FOR AFHOLDELSE

Er du interesseret i at deltage, så kontakt Elin Sørensen på 8740 5047 eller elas@seges.dk.

UNDERVISERE

JØRGEN LÆGAARD

Lægaard Management A/S

Jørgen er certificeret professionel bestyrelsesformand og coach. Jørgen driver virksomheden Lægaard Management og er aktiv bestyrelsesmedlem eller formand i ti virksomheder. Derudover fungerer han som strategisk sparingspartner for store og små virksomheder. Jørgen er ekstern lektor på Aarhus Universitet og forfatter til bestselleren Strategi i Vindervirksomheder.



KIM WEGENER

Specialkonsulent, SEGES

Kim er uddannet statsautoriseret revisor og stifinder. Han har igennem mere end 30 år oparbejdet en betydelig erfaring inden for bl.a. strategi, ledelse, revision og rådgivning. Kim er medlem af og rådgiver for adskillige bestyrelser, direktioner og gårdråd samt erfaren foredragsholder og underviser.



MORTEN HAAHR JENSEN

Juridisk Specialkonsulent, SEGES

Morten er uddannet jurist og advokat. Han har en fortid i advokat- og forsikringsbranchen og har de seneste 13 år rådgivet om en række juridiske emner inden for landbruget. Morten beskæftiger sig bl.a. med etablering af selskaber og rådgivning inden for selskabsretlige emner – herunder det ansvar, der kan være forbundet med at være en del af en virksomhedsledelse.



UDDANNELSESFORLØBET

Dag 1

BESTYRELSENS ROLLE OG STRUKTUR

- udarbejdelse af dit bestyrelseskandidatur
- bestyrelsesstruktur: sammensætning, afhængighed og størrelse
- bestyrelsens strategiske forståelse, her- under forskellen mellem virksomhedens behov og ejerens personlige behov
- nye tendenser i selskabsledelse
- bestyrelsens håndtering af regnskab og økonomi.

Dag 2

ETABLERING OG DRIFT AF BESTYRELSEN

- forstå bestyrelsens seks vigtigste opgaver
- hvordan bestyrelsens kompetencebehov afdækkes og opfyldes
- bestyrelsens rolle i det strategiske arbejde
- bestyrelsens rammer og arbejdsform, herunder forretningsorden og rapportering.

Dag 3

BESTYRELSENS AKTIVE LIV

- bestyrelsesformandens rolle og rollefordeling mellem bestyrelse og ledelse
- forberedelse og afvikling af møder
- bestyrelseskultur og bestyrelsens mentale modeller, herunder konsekvensen for virksomhedens ledelse
- bestyrelsesevalueringer
- juridiske konsekvenser: bestyrelse kontra advisory board

Dag 4

HVORDAN SÆTTER JEG MIN VIDEN I SPIL?

INDIVIDUELT SPOR/EKSAMEN

- inden modulet har du udarbejdet og afleveret en to-siders opgave, hvor du har taget udgangspunkt i en konkret udfordring fra din erfaring med eller dine planer i fht. bestyrelsesarbejde. Din opgave danner grundlag for eksamen, hvor Jørgen Lægaard bedømmer din performance, og I diskuterer, hvordan din nye viden bringes i spil i praksis. Til eksamen deltager desuden en ekstern censor, og du får en karakter. Kurset svarer til akademifaget "Det grundlæggende bestyrelsesansvar" og giver 5 ECTS.

SIDELEBENDE PLENUMSPOR

- bestyrelsens håndtering af udvalgte fokuspunkter • en praktisk case • netværksdannelse.

KONTAKT FOR YDERLIGERE INFO

Kim Wegener
Specialkonsulent
kiw@seges.dk
D +45 8740 5567

Elin Sørensen
Uddannelseskonsulent
elas@seges.dk
D +45 8740 5047

Uddannelsen har givet mig en
professionel tilgang til både min egen
virksomhed og de bestyrelser og
advisory boards, jeg selv sidder i

*Henrik Fabienke,
Skjørtinge Gods, Lolland Falster
tidligere deltager*